

Sands Expo & Convention Centre Singapore | 19 September 2025

新加坡滨海湾金沙会展中心 | 2025年9月19日

BUSINESS CHINA 通商中国

FUTURECHINA
GLOBAL FORUM

慧眼中国环球论坛



The World in Flux: Challenges and Opportunities

全球变局下的博弈与机遇

EVENT REPORT | 论坛报告

开幕致辞

李奕贤先生

通商中国主席

“从建国第一天开始，我们就处在动荡不安、以大国博弈为特征的格局下求生，在夹缝中求存。历史的磨练铸就了新加坡精神的基因，我们珍惜今天所有，也清楚前路坎坷。所以，今天的论坛尤其重要，我们感谢各界朋友的真知灼见，分享和指导，让我们一起探索未来，走向和平与繁荣的康庄大道。”

[在 YouTube 上观看](#)

主宾演讲

颜金勇先生

新加坡副总理
兼贸工部长

“自成立以来，通商中国致力于培养双语双文化人才，深化新加坡商界对中国社会与经济的理解，助力本地企业把握机遇。随着中国经济向科技、创新及绿色发展转型，通商中国将协助新加坡企业发掘这些领域的新机遇，推动新中企业建立互利共赢的合作关系。”

[在 YouTube 上观看](#)



参与者反馈



99%

的参与者对慧眼中国
环球论坛表示**非常满
意或满意**



99%

的与会者对中国及该
地区**趋势和增长机遇**
的了解得到了非常显
著或显著的深化



94%

的参与者非常显著或
显著地获得了**有用人
脉或关系**

摘要



深化对中国和该地区
趋势的了解



拓展专业人脉
和合作机会



与主讲嘉宾和
参会公司进行交流



2025年慧眼中国环球论坛





(从左到右)：李慧玲(新报业媒体华文媒体集团社长)、维文医生(新加坡外交部长)

维文医生

新加坡外交部长

“我们会成为有价值的一方，但我们不会被利用。我们会保持诚实、提供帮助、发挥建设性作用，并保持相关性……当我前往北京和华盛顿时，对双方传达的信息完全一致，因此一致性至关重要。”

在 YouTube 上观看

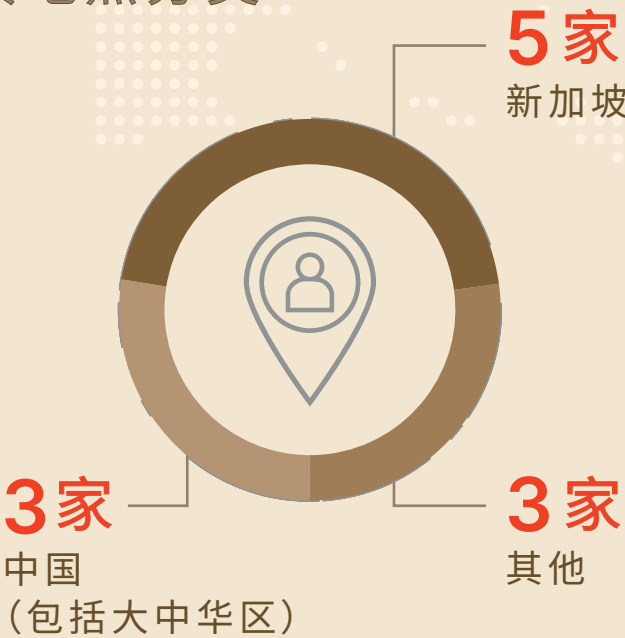
媒体覆盖率

2025年慧眼中国环球论坛获得了众多国际与区域媒体的报道。

新传媒新闻频道(Channel NewsAsia)、美国消费者新闻与商业频道(CNBC)及第一财经(Yicai Global)设立了独家专访区。此次论坛也获得了新加坡主流媒体《联合早报》、《海峡时报》和《商业时报》的大力支持。多家中国知名媒体《中国企业报》、《经济日报》、财新国际(Caixin Global)，以及区域媒体如KG Media与《日经亚洲》(Nikkei Asia)，还有全球领先的财经媒体机构彭博新闻社(Bloomberg News)和《华尔街日报》亦出席论坛并进行报道。

媒体

按地点分类



\$14,984,587
总媒体价值



878
纸质与网络文章



113
次媒体播出与报道



149
社交媒体帖子

所有数据均截至2025年10月31日



(从左到右): 黄国松 (Avanda 投资管理公司执行主席)、瑞·达利欧 (桥水基金创始人)、Christine Tan (Anchor, CNBC)

黄国松先生

Avanda 投资管理公司
执行主席

“如果新加坡破产了，谁会来资助我们？我们不是美国。正因如此，我认为我们经济的基本优势之一就在于李光耀先生早在80年代就构思出的理念：处于顺境时，我们必须为逆境储蓄。换句话说，我们应该积累储备金。”

[在 YouTube 上观看](#)

瑞·达利欧先生

桥水基金创始人

“多元化已不再是资产类别之间的配置...还包括国家、货币以及政治体制。你必须为一个不存在单一主导秩序，而是多种体系并存与竞争的世界做好准备。”

[在 YouTube 上观看](#)



简介



49

主讲嘉宾



842

现场出席者



472,400

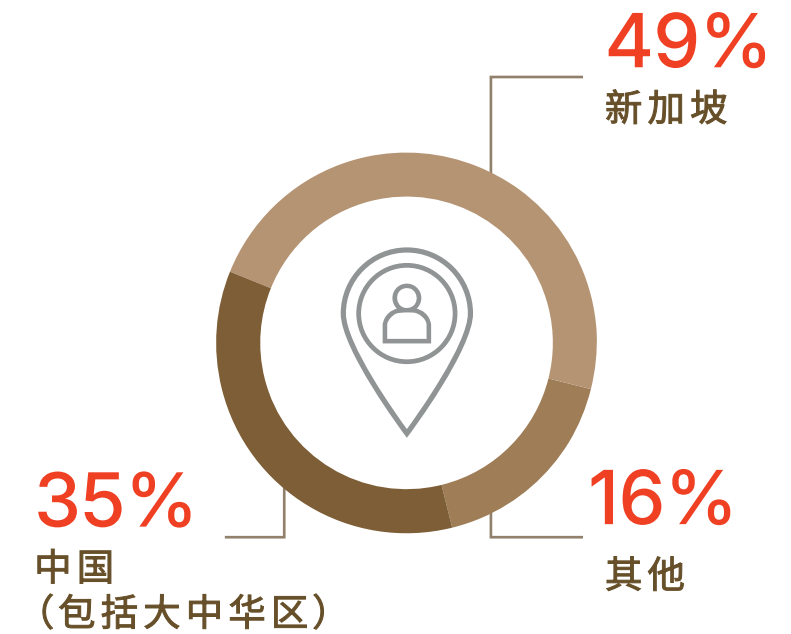
在线出席者



11家主要媒体合作伙伴 +
474篇区域和国际媒体的报道

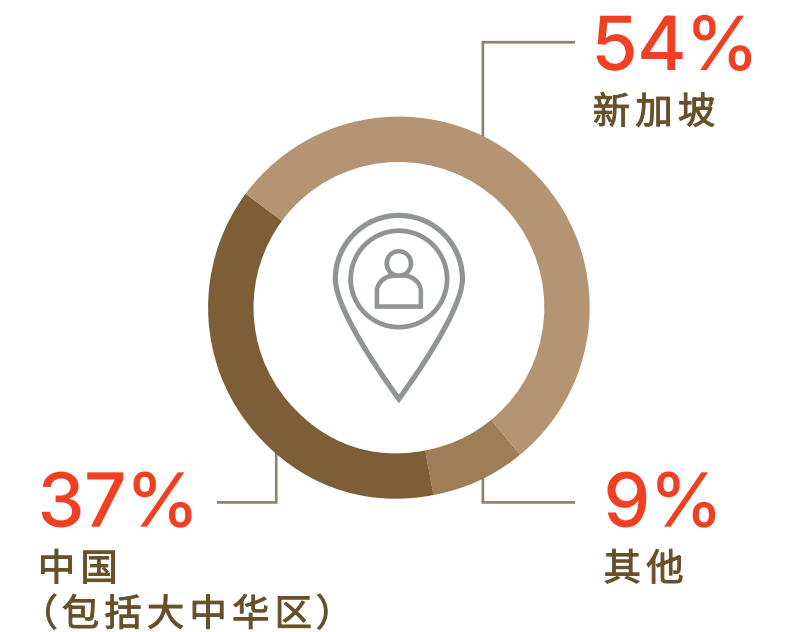
主讲嘉宾

国籍/区域



与会者

国籍/区域



全球变局下的博弈与机遇

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右): 席睿德 (国大东亚研究所所长)、Gita Wirjawan (Ancora Group 创始人兼主席)、刘振民 (中国气候变化事务特使, 前联合国副秘书长, 中国外交部副部长)、何光平 (悦榕集团创始人兼执行主席)、陈庆珠 (新加坡外交部巡回大使)、刘元春 (上海财经大学校长)、何瑞恩 (布鲁金斯学会外交政策项目资深研究员)

重点摘要

全球变局下的博弈与机遇

2025年慧眼中国环球论坛



刘元春
上海财经大学校长

“(中美贸易)协议肯定是会达成,因为两个大国在过去10年的冲突中已经认识到很多东西,完全脱钩是不可能的,相互都需要……,但是双方也认识到,在新的体系里面存在着实质性冲突,所以我认为这里面既有合作,既有对抗,也有模糊,形成这样的一个状态。”



何瑞恩
布鲁金斯学会
外交政策项目资深研究员

“我们正在进入一个更加无序、更动荡的世界,在这样的世界中,各国更倾向于自利地追求本国利益,并努力保护自身免受外部挑战——这是我们当前所处的现实。”



何光平
悦榕集团创始人兼执行主席

“得到的教训正如一句俗语所说‘两象相争,草地遭殃。’我们必须从美国市场和中国市场中分散风险。由于中国与我们地理位置接近,它一直是许多东南亚经济体的重要市场。我们学到了美中之间的贸易战与竞争不会轻易消失,我们必须尽快事先多元化。”

重点摘要

全球变局下的博弈与机遇

2025年慧眼中国环球论坛



Gita Wirjawan
Ancora Group
创始人兼主席

“在我看来，东南亚的未来，应当在中国保持密切经济关系的同时，更多地将中国视为技术配置的来源，因为中国的技术更高效、成本也更低。”



刘振民
中国气候变化事务特使，前联合国副秘书长，
中国外交部

“美国需要时间来认识到，破坏当前国际秩序并不符合其自身利益。它仍然是一个主要的大国，但需要开始尊重其他大国，并与之和平共处。”



席睿德
新加坡国立大学
东亚研究所所长

“我们正在逐渐远离过去所熟悉的世界，但许多人仍然相信，在现在与过去之间存在一条‘橡皮筋’，希望最终还能回到原来的世界。然而，我认为即便是经过改革，这种回归的可能性也非常低……我们正越来越生活在不同的阵营之中。”

亚细安与中国的经贸关系

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右): Clark Jennings (Managing Director, Asia, Crowell Global Advisors)、陈纬衡 (摩根大通私人银行全球市场策略师)、王化斌 (中国银行(香港) 副总裁)



(从左到右): 谢栋铭 (新加坡华侨银行中国地区研究主管)、邱威功 (安美德集团主席兼安美德基金会主席)、谢锦发 (新加坡立杰律师事务所合伙人)

重点摘要

亚细安与中国的经贸关系

2025年慧眼中国环球论坛

Clark Jennings
Managing Director,
Asia, Crowell Global
Advisors



“应将地缘政治判断能力纳入企业高层决策层。无论企业规模大小,都应至少配备一位顾问,甚至在董事会中设立席位,让那些参与过政策制定的人帮助企业应对当前复杂局势。”

“

“现在我们知道美联储正在降息,利率下降意味着利差收窄。那么发行方的商业模式是否仍然可行?这是我们需要讨论的。同时,从风险角度来看,碎片化是一个潜在问题,因为稳定币可能运行在不同区块链上,而这些链之间未必能够互通。”



谢栋铭
新加坡华侨银行
中国地区研究主管

重点摘要

亚细安与中国的经贸关系

2025年慧眼中国环球论坛



邱威功
安美德集团主席兼
安美德基金会主席

“在全球动荡与供应链重组的背景下，东盟作为制造与经济枢纽的地位不仅是一种可能，更是一种必然。我们有潜力在主要经济体之间发挥桥梁作用，通过同时拥抱中国与西方的合作，实现稳定增长，并为各方创造机遇。”



王化斌
中国银行(香港) 副总裁

“在全球供应链重组与贸易格局变化的背景下，乐观与信心不仅是一种态度，更是一种战略资产。在做好准备的同时保持积极，有助于企业更有效应对挑战，并抓住他人可能忽视的机会。”



陈纬衡
摩根大通私人银行
全球市场策略师

“我认为，如今最坏情况发生的概率，已高于过去几十年的任何时期。对于从事国际贸易的企业而言，主动进行规划已不再是可有可无的选择，而是保障其业务运营与价值链安全的必要之举。”

中国政策、经济转型与产业发展

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右): 华璐薇 (Global6 Limited 管理合伙人)、沈建光 (京东集团副总裁兼首席经济学家)、张跃 (远大科技集团有限公司董事长兼总裁)、梁红 (华泰证券机构业务委员会主席)、姚洋 (上海财经大学滴水高级金融学院院长)、常欣 (亚洲新闻台高级通讯员)

重点摘要

中国政策、经济转型与产业发展

2025年慧眼中国环球论坛

梁红
华泰证券机构
业务委员会主席



“如果谈到股市，它本质上是对未来进行定价的，而不是反映当下的情况。所以中国的股票市场，尤其是在岸以及香港市场，实际上是在向人们传递一个信息：对中国未来的预期，以及企业盈利增长前景，比年初时人们所认为的要更加乐观。我认为这在很大程度上与创新有关，比如DeepSeek时刻。但这同时也反映了迄今为止所发生的地缘政治变化。”

“

“美国必须进口中国的东西，这是跑不了的……因为它是对全世界征税，中国企业因为成本低，所以相当于特朗普通用关税把中国的很多竞争者全给打掉了，中国企业不是优势更明显了吗？”



姚洋
上海财经大学
滴水高级金融学院院长

重点摘要

中国政策、经济转型与产业发展

2025年慧眼中国环球论坛



“这是亚洲世纪。全球超过50%的增长将来自亚洲,包括消费、贸易、投资和科技。一切都在这里,而中国是这一切的中心。所以这是亚洲世纪,或者说是中国世纪,没有回头路了。”

华璐薇
Global Limited 管理合伙人



沈建光
京东集团副总裁兼首席经济学家

“另一方面除了刺激消费的政策之外,其实中国有巨大的消费空间,很多方面的政策以前是限制的。如果把这些限制性的政策(调整),也不需要政府出钱,其实有巨大的增长消费的空间。”



张跃
远大科技集团有限公司
董事长兼总裁

“中国的制造业非常强大,如果说我们大量地向国外输出,不论是输出工业产品,还是输出工业的生产能力,甚至于输出研发,这都是有机会的.....我们这么多年研发,最后建立生产线,自动化的生产线,做建筑,我们的目标就是发达国家,因为在那里国家缺劳动力,严重地缺劳动力。”

应用竞赛：AI 科技推动新拐点

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右)：张祺(微软全球资深副总裁兼Microsoft AI亚太总裁)、沈抖(百度集团执行副总裁、百度智能云事业群总裁)、张宏江(清华大学智能产业学院杰出访问教授)、邱纯鑫(速腾聚创董事长兼首席科学家)、赵增(腾讯新加坡总经理兼腾讯集团海外游戏技术负责人)、蒋昌建(复旦大学国际关系与公共事务学院副教授)

重点摘要

应用竞赛：AI 科技推动新拐点

2025年慧眼中国环球论坛

张宏江
清华大学智能产业
学院杰出访问教授



“AI的安全问题是人类所面临的一个共同的问题，全球都面临的一个问题。这里面有两个层面，一个是所谓的治理问题，就是你怎么控制人们不用AI去做坏事，更重要的一点是AI模型本身的作恶能力……包括欺骗人类、接管控制或者逃脱控制、自我繁殖和复制。这些其实在很大程度上是个技术问题，这个系统问题……全球都要解决。”

“

“我一直觉得这个机器人其实是有一个通用的大脑，但是本体不用特别地去关注到底是一个怎样的一个形态……所以我是觉得更多的关注它底层的大脑的能力，而不需要去追求它自身的本体……像Robosense确实一直在思考这一波的AI加机器人，我们应该如何去赋能这个行业，加速这个行业的落地。”



邱纯鑫
速腾聚创董事长兼首席科学家

重点摘要

应用竞赛：AI 科技推动新拐点

2025年慧眼中国环球论坛



赵增
腾讯新加坡总经理
兼腾讯集团
海外游戏技术负责人

“所以AI对我们来说，甚至或者说Agent对我们来说，有时候最重要的不见得是它的成本，……我们可能最在意的不是成本。怎么样帮我们在有限的时间里面十倍一百倍地去验证我们的想法，让更多的想法被快速验证，那这样才有可能给我们的玩家，给我们的用户带来一款让他们非常印象深刻甚至让他们感动的一款游戏。”



沈抖
百度集团执行副总裁、
百度智能云事业群总裁

“今天在别的地方也在讨论说，我们怎么去教育更多的人，让他们学会用大模型……其实技术越进步，它越用户友好。所以我相信将来大模型的法是假设大模型能做到，你就让它去做就完了……其实我觉得会使得这个界面变简单，它的应用面一定会越来越大。”



张祺
微软全球资深副总裁兼
Microsoft AI 亚太总裁

“如果一个人在做AI Agent，我会问三个问题：首先我想问一下规模化，他有没有在思考规模化？第二个是衡量，Agent真正有用的话，必须完成任务，怎么定义算是完成了任务？第三个它会变成一个非常简单的效率提升的方式，所以要真正想做Agent的话，我觉得一定要思考一下它在这个情商方面，甚至我还可能再加一个词叫社会智能。”

讨论主题：回顾新中建交35周年

2025年慧眼中国环球论坛



通商中国主席李奕贤开场致辞

为了庆祝新中建交三十五周年，通商中国与中国驻新加坡大使馆联合举办专题论坛，回顾过去，展望未来。



中国驻新加坡大使曹忠明开场致辞

讨论主题:中新合作的成功实践和迈向未来的新篇章

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右):李奕贤(通商中国主席)、刘振民(中国气候变化事务特使前联合国副秘书长,中国外交部副部长)、韩咏红(联合早报副总编辑)

重点摘要

2025年慧眼中国环球论坛

讨论主题:中新合作的成功实践和迈向未来的新篇章

李奕贤
通商中国主席



“各国有不同的做法和想法是很自然的,就像家里兄弟姐妹也有不同性格。我们要求同存异,先把大的事情做起来,不理解的地方尽量沟通,理解对方的立场。只要有强烈的互信基础,我们回想到过去的成就,这些矛盾是可以解决的。”

“

“在当前经济全球化受挫、全球治理面临挑战的情况下,我们更要着眼于如何维护本地区的合作.....贸易合作是不可能被阻断的,经济合作也不可能真正‘脱钩’。我们要让企业界和社会都有信心,通过区域合作机制,把贸易和产业链继续稳定下来,这不仅关系到各国发展,也关系到世界的稳定。”



刘振民
中国气候变化
事务特使,
前联合国副秘长,
中国外交部 副部长

讨论主题：回顾新中建交35周年

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右)：谢锦发(新加坡立杰律师事务所合伙人)、顾清扬(新加坡国立大学李光耀公共政策学院副教授)、张腾军(中国国际问题研究院美国研究所副所长)、成汉通(原新加坡国会议员,原《联合晚报》副总编辑)、周兆呈(海底捞集团副董事长,执行董事)

重点摘要

讨论主题：回顾新中建交35周年

2025年慧眼中国环球论坛

成汉通
原新加坡国会议员，
原《联合早报》
副总编辑



“我相信在全世界的外交史上，没有一个国家的领导人能够在卸任的时候，带他的接班人到对方国家去说，‘这是我的接班人，我们要更好地合作’……就是（只有）一个新加坡跟中国，到现在为止能够传承这么久。（因为）第一是新加坡政治稳定，第二是双边的领导人互信互敬。”

“

“中新建交35周年，在两国政府的不懈努力和精心耕耘之下，两国关系应该说形成了兼具战略高度，还有务实深度以及长远生命力的伙伴关系，可谓是亮点纷呈，很难说哪个是最具有代表性，我觉得是都有。”



张腾军
中国国际问题研究院
美国研究所副所长

重点摘要

讨论主题：回顾新中建交35周年

2025年慧眼中国环球论坛

顾清扬
新加坡国立大学
李光耀公共
政策学院副教授



“新加坡的作用是桥梁、纽带和杠杆……中国体量巨大，新加坡体量虽小，但正因为小，反而可以成为连接不同区域、不同体系的重要平台。如果两国能够把这种‘桥梁效应’发挥出来，不仅可以共同发展，还可以一起走向世界，应对更复杂的全球环境。”

“

“新加坡和中国之间的互补性非常强……新加坡在产业转型过程中，将经验带到中国，而中国的发展又为新加坡提供了资本市场、企业发展等新的机会。如果没有互补性，而是一方长期占优，这种关系是走不远的。”



谢锦发
新加坡立杰律师事务所合伙人

重点摘要

2025年慧眼中国环球论坛

三场专属闭门圆桌会议分别举行，旨在交流特定行业观点。



傅海燕部长主持会议



陈圣辉政务部长主持会议



吴函燕高级政务次长主持会议



通商中国成就奖： 陈燮荣先生

陈先生是新加坡任职时间最长的驻华大使(1998年至2012年)。在14年的任期内,他为新中合作奠定了扎实的基础。在机制建设上,他协助建立了新中双边合作联合委员会。在项目合作上,他不仅指导了苏州工业园区的早期发展,还牵头了中新天津生态城项目。在贸易领域,推动签署了具有里程碑意义的中新自由贸易协定。他的远见与领导力留下了持久的宝贵遗产,至今仍是新中关系的坚实基础。



通商中国青年奖： 刘畅女士

刘女士作为新希望集团董事长,将公司的区域总部设在新加坡,结合了公司的全球化战略与新加坡的优势。她还通过校企合作积极推动青年交流,并主导跨境公益项目,使新加坡成为中国企业走向国际的重要平台。



通商中国企业奖： 中新（重庆） 战略性互联互通示范项目

中新（重庆）战略性互联互通示范项目于 2015 年启动,旨在加强互联互通与服务领域的合作。其重点聚焦四大关键领域：金融服务、航空产业、交通物流,以及信息通信。过去十年间,中新（重庆）战略性互联互通示范项目促进了跨境贸易与投资,并为政策创新和企业合作开辟了新途径。其旗舰项目是国际陆海贸易新通道,该通道通过整合陆海联运,将中国西部与东南亚及全球市场经由新加坡连接起来。

通商中国奖颁奖仪式合照

2025年慧眼中国环球论坛



(从左到右)：郭碧叶(通商中国总裁)、李奕贤(通商中国主席)、杨莉明(新加坡数码发展及新闻部部长)、章勇武(重庆市商务委员会主任及市中新示范项目管理局局长)、陈如海(新加坡贸工部, 中新互连互通示范项目办公室司长)、陈燮荣(前新加坡驻华大使)、颜金勇(新加坡副总理兼贸工部长)、刘畅(新希集团董事长)、许宝琨(卫生部兼人力部高级政务部长)、陈德隆(华侨银行副首席执行官)、谢锦发(新加坡立杰律师事务所合伙人)

致谢

白金赞助商



黄金赞助商



白银赞助商



青铜赞助商



致谢

2025年慧眼中国环球论坛

战略合作伙伴



媒体合作伙伴



知识合作伙伴



官方航空公司



举行在



扫描或点击此处观看2025年
慧眼中国环球论坛的所有讨论视频